Jsme naprosto nadšeni, že máte zájem přidat se k nám, do Rohlik.cz.

Na první schůzce jsme s vámi podrobně procházeli vaše zkušenosti a profesní dovednosti. Dalším krokem je zjistit, jak řešíte reálně zadaný úkol pro následující pozici.

**Pozice:**

**Facility and Maintenance Manager**

**Situace:**

Rohlik.cz má v České republice dvě distribuční centra v Praze a distribuční sklad v Brně. Každý z těchto skladů je specifický v následujících aspektech:

* Sklady jsou vlastněny různými pronajímateli s různými podmínkami pronájmu
* Každý sklad má jinou velikost a jiný typ budovy
* Všechny sklady mají chlazené a mražené sektory
* Ve skladech je instalována rozdílná technologie, od různých dodavatelů
* Ve skladech používáme manipulační techniku
* Sklady jsou vybaveny regálovými a policovými systémy
* Ve skladech jsou instalovány dopravní systémy s logickými prvky
* U skladů parkujeme kurýrní vozidla, část vozidel je elektrických, počet se stále zvětšuje.

V příštím roce budeme otevírat další dva sklady ve velkých městech, jeden ze skladů bude výrazně automatizován, druhý sklad bude vybaven standartními technologiemi, které již používáme.

**Zadání:**

* Připravte organizační strukturu, která by byla schopna plně podporovat skladové a logistické týmy
* Navrhněte parametry, které nutně musí Facility a Maintenance tým plnit. Jaké jsou SLA takových týmů
* Jaké parametry byste sledoval/a, co by byly první kroky, které byste v této pozici realizoval/a
* Navrhněte jak byste postupoval/a, abyste vámi sledované parametry mohl/a změnit (zvýšit/snížit)
* Jak byste postupoval/a při otevírání nových skladů. V přiloženém EXCEL souboru porovnejte nabídky pronajímatelů a navrhněte nejvhodnějšího pronajímatele s ohledem na start používání skladu nejpozději 1.10.2022.

**Dodatek:**

* Data jsou interní povahy a nejsou určena k dalšímu šíření, či poskytování dalším osobám.

**Formát:**

* Případová studie by měla být připravena ve formátu dle vašeho výběru, který s námi můžete snadno sdílet během příští schůzky. Není nutné, abyste psal/a eseje, jasný a konzistentní obsah je pro nás mnohem důležitější. Zašlete nám prosím vámi připravené materiály vaší případové studie alespoň jeden den před schůzkou, abychom si je mohli prohlédnout a připravit se.